

▼ 吳永康說廚餘回收最難搞，發臭又會衍生各樣衛生問題，因此設計了身旁的廚餘回收機（Food Waste Smart Bin）來處理。



## 清潔起家發展成綠色集團

# 吳永康坦言 ESG 前景廣闊

作為上市公司主席，碧瑤綠色集團主席兼執行董事吳永康（83 研究院工商管理）對公司日常運作異常熟悉，為了應付公司發展，法律、電腦、會計、樹藝、醫療廢物處理等他全部都有修讀，擁有工商管理碩士、理學士及法學學士學位，他說總是想接觸新事物，尋求公司涉獵更多綠色業務的可行性，「一間公司正如一棵大樹，我們最初從事清潔工作，穩打穩紮成為主樹幹，待樹幹變得粗壯才陸續發展滅蟲、園藝、廢物回收等枝桠，要一直求變及增值，才能令公司有如樹木壯大成長，我希望有志加入 ESG 行列的青年也一樣，不斷自我增值，才能幹出一番作為。」

家中有七兄弟姊妹的吳永康（Ben），父親是大廈看更，他發現大廈有清潔需求，建議太太由小販轉行做清潔。「於是媽媽帶我們兄妹幾人去幫手，我當時還在讀初中，媽媽真的很厲害，派卡片到附近大廈招攬生意，慢慢發展成一門生意。讀大學時，我退居幕後幫忙做些文件工作。後來在中大讀完 MBA，創業毫不猶豫地選擇了清潔，成立碧瑤清潔服務公司，沒想到最後成為終生事業！」

大概因為天時地利人和，公司成立不久遇上英國當時的首相戴卓爾夫人的新政策，逐步推動公共服務私有化，包括街道及廁所清潔也轉由私人公司投標負責，「我是清潔出身，又讀過大學，懂得撰寫計劃書，成功接到政府這盤生意。及後公司發展也是跟着政府政策順勢而行，事關政府逐步將公共服務以合約形式外判，由清潔服務開始，到園藝服務、滅蟲服務，以及廢物處理，公司就緊跟潮流來轉變；起初由清潔轉做園藝，我們當時什麼也不懂，於是去看其他人怎樣做，邊學邊寫計劃書，勤能補拙慢慢摸索出來，轉做滅蟲服務時更去了理工學院（現稱理工大學）上課，盡量汲取最多的資訊，每個階段公司也有不同發展，甚至由一個行業走入另一個行業，一直走到今天。」

### 由玻璃木材到動物糞便

談到 ESG 發展，吳校友說投入回收行業已很多年，「起初是源於政府想做，他們意識到堆填終歸不是出路，雖然相較外國，香港已算遲起步，但當時不論配套還是市民意識也未準備好，我們算是先行者。」正因開始時間較早，到今天碧瑤在回收方面的涉獵範圍很廣，除了協助政府管理全港逾 3,000 個三色回收筒，還會處理玻璃、塑膠樽、馬糞、雞糞、木材等不

同物料，由於香港需要協辦 2008 年北京奧運的馬術賽事，要想辦法處理大量馬糞，於是政府在牛潭尾劃地建設動物廢料堆肥廠，現由碧瑤與怡和聯營，將馬糞轉化為肥料（有機土壤改良劑），現時該設施繼續替馬會處理馬糞；另外我們亦引入較新穎的生物科技，靠黑水虻處理本地農場雞糞，將之轉化為養魚用的飼料及有機肥料；而木材則主要來自園林廢物，在真空環境以高溫燃燒成為生物炭，能夠用作種植用途。」

將廢物收集、分揀及處理，Ben 說只是第一步，真正要達到 ESG 要求，還要在回收工作上精益求精，「以往不論清潔還是滅蟲，投入的只是人手及知識，但踏足回收行業卻要起廠，學習的東西要更多，一點也不容易。所以發展初期我們先做好回收處理，停留在循環再造成原材料層面，慢慢做了幾年有點成績後，現階段開始思考如何在後續再造產品層面上有所突破，例如回收玻璃樽後破碎成玻璃沙原材料，要先想辦法令沙的價值提升，例如能否取代傳統河沙來作填海用途，從而減少挖掘河床？然後又會否能升級轉型（upcycle）成為綠色沙包，沙包外層也用回收大型橫額得來的物料製成？再進一步，ESG 中



▲ 吳校友（後排左一）說在中大讀 MBA 時，全部同學均獲分派研究生宿舍住在一起，感情特別要好，直到現時仍不時相約行山等活動。

有 S（社會）的元素，整個沙包包裝過程不如交由 NGO 或庇護工場來完成，可以幫助弱勢社群。」

### 有志者要盡快起步

對於想投身 ESG 的師弟师妹，吳永康說這是風口行業，也是全球趨勢所向，前景十分廣闊，有志者最好盡快起步，「我覺得不一定要讀科學的才能入行，市面上有很多與 ESG 相關專業培訓課程，無論聯合國、歐盟或是本地機構都有開設，甚至諸如劍橋大學等也有 ESG 碩士課程，但單是考試卻未足夠，ESG 是很落地的行業，並不是坐在冷氣房看數據就可以

完成的工作，所以要親身去接觸相關範疇，全方位認識當中的人和事才能駕馭到。港交所對上市公司有關 ESG 的披露準則也不停變革，所以必定要放寬眼光，知道行業變化的方向，也要兼顧政策轉變及國際形勢，多參加 ESG 的會議或相關學會的活動，不停更新知識，才能在業內站穩。」

### 吳永康小檔案

- 1977 年 ● 香港大學理學士
- 1980 年 ● 創辦碧瑤清潔服務公司
- 1983 年 ● 香港中文大學工商管理碩士
- 1990 年 ● 倫敦大學（校外）法學學士
- 1991 年 ● 香港大學法學深造文憑



▲ 2014 年 5 月，碧瑤綠色在港交所主板上市，吳校友（左七）出席上市儀式。



▲ 與太古及歐綠寶合作將回收到的塑膠樽經處理後成為食品級塑膠，製成汽水樽，Ben 形容是循環經濟的最佳示範。